

- ①各ページ単位にH29→H27大幅増減している事務（道路、施設整備等一時的支出と思われるものは除く）を抽出
茶は金額面、黄色は事業費/人工数が大きく、換算人員が小さいものを選択している。
- ②従事換算人員の考え方
人工数÷12ヶ月÷（（8+0.5）×19.5日/月））=164,564÷12÷（8.5×19.5）≒83人/月
- ③  は、事業費/人口数の各ページ単位の平均と大きく乖離する事務を抽出
及び従事換算人員が多い事務を抽出
- ④  は金額変動の大きいものを抽出

守谷市任意事務（一部施策:法定を含む）分析資料

(単位：千円/年、分/年、人/月)		H27	H28								H29				H29事業費増減	
		事業費計	国県	他	一般	事業費計	対H27増減	人工数	事業費/人工数	従事換算人員	国県	他	一般	事業費計	対H28	対H27
総合計		4,119,504	411,207	436,736	4,043,157	4,891,100	771,596	164,564	30	83	558,258	949,363	3,648,112	5,118,179	227,079	998,675
P1/7 合計		2,990,872	272,055	93,334	3,594,972	3,960,361	969,489	67,574	59	34	235,793	324,290	3,107,170	3,667,253	-293,108	676,381
公園維持管理事業	建設課	372,804	6,334	2,759	398,661	407,754	34,950	5,304	77	3	6,333	83,967	334,750	425,050	17,296	52,246
ふるさとづくり寄付金事業	財政課	0	0	0	384,692	384,692	384,692	1,580	243	1	0	0	522,120	522,120	137,428	522,120
みずき野地内商業施設跡地利活用事	企画課	0	0	0	200,554	200,554	200,554	56	3,581	0	0	10,198	0	10,198	-190,356	10,198
図書館運営管理事業	生涯学習課	42,291	0	1	189,813	189,814	147,523	3,091	61	2	0	1	181,979	181,980	-7,834	139,689
郷州小学校屋内運動場改修事業	学校教育課	7,128	0	0	171,301	171,301	164,173	128	1,338	0	0	0	0	0	-171,301	-7,128
認証保育園委託事業	児童福祉課	176,584	0	0	172,494	172,494	4,090	75	2,300	0	0	0	173,163	173,163	669	-3,421
庁内ネットワーク運営管理事務	企画課	114,580	10,150	415	155,092	165,657	51,077	3,300	50	2	0	0	186,942	186,942	21,285	72,362
医療費助成事業	国保年金課	302,046	147,274	27,603	150,077	324,954	22,908	2,074	157	1	156,969	30,002	159,478	346,449	21,495	44,403
市道整備改良事業	建設課	209,180	0	0	121,992	121,992	-87,188	3,250	38	2	0	0	179,855	179,855	57,863	-29,325
小学校教育用パソコン事業	学校教育課	124,243	0	0	100,282	100,282	-23,961	149	673	0	0	40,627	93,072	133,699	33,417	9,456
すこやか医療費助成事業	国保年金課	109,507	0	0	97,266	97,266	-12,241	1,411	69	1	0	10,058	55,170	65,228	-32,038	-44,279
公共交通運行事業	企画課	91,334	0	0	91,876	91,876	542	209	440	0	0	0	93,705	93,705	1,829	2,371
土塔中央保育所運営事業	児童福祉課・保育	63,991	0	1,836	64,629	66,465	2,474	20,784	3	10	0	31,598	40,430	72,028	5,563	8,037
中央公民館運営管理事業	生涯学習課	54,288	0	548	56,803	57,351	3,063	217	264	0	0	8,237	116,578	124,815	67,464	70,527
北園保育所運営事業	児童福祉課・保育	66,310	0	1,915	53,979	55,894	-10,416	15,816	4	8	0	27,696	39,299	66,995	11,101	685
街路灯維持管理事業	交通防災課	64,353	0	0	44,902	44,902	-19,451	229	196	0	0	0	206,537	206,537	161,635	142,184
黒内小学校児童クラブ建設事業	生涯学習課	7,967	41,524	0	39,629	81,153	73,186	500	162	0	0	0	0	0	-81,153	-7,967
市民交流プラザ運営管理事業	児童福祉課	39,733	5,544	314	33,707	39,565	-168	160	247	0	5,544	314	121,418	127,276	87,711	87,543
小学校施設維持管理事業	学校教育課	25,043	0	55	29,802	29,857	4,814	395	76	0	0	17	50,409	50,426	20,569	25,383
児童クラブ運営事業	生涯学習課	116,842	39,633	42,741	28,289	110,663	-6,179	2,145	52	1	40,836	35,686	58,486	135,008	24,345	18,166
河川・調整池維持管理事業	建設課	39,116	0	2,063	27,633	29,696	-9,420	195	152	0	0	6,277	36,028	42,305	12,609	3,189
小計		2,027,340	250,459	80,250	2,613,473	2,944,182	916,842	61,068	48	31	209,682	284,678	2,649,419	3,143,779	199,597	1,116,439

他とは？

(単位：千円/年、分/年、人/月)		H27	H28								H29				H29事業費増減	
		事業費計	国県	他	一般	事業費計	対H27増減	人工数	事業費/人工数	従事換算人員	国県	他	一般	事業費計	対H28	対H27
P2/8	合計	338,111	27,285	19,120	338,166	384,571	46,460	23,969	16	12	48,992	48,698	300,561	398,251	13,680	60,140
	中学校施設維持管理事業	学校教育課	14,291	0	26	15,001	15,027	736	357	42	0	19	31,107	31,126	16,099	16,835
	中学校体育大会事業	学校教育課	13,632	0	793	12,553	13,346	-286	65	205	0	100	19,933	20,033	6,687	6,401
	総合教育支援センター事業	指導室	0	0	0	11,736	11,736	11,736	306	38	0	0	12,807	12,807	1,071	12,807
	地域子育て支援センター運営事業	児童福祉課・地域	16,482	4,968	165	11,276	16,409	-73	5,463	3	3	210	12,995	18,407	1,998	1,925
	守谷駅前親子ふれあいルーム運営管	児童福祉課	3,051	5,544	0	11,177	16,721	13,670	80	209	0	0	11,642	17,186	465	14,135
	国民体育大会開催事業	児童福祉課	3,000	0	0	10,011	10,011	7,011	3,507	3	2	0	15,000	15,000	4,989	12,000
	小学校図書館活動推進事業	学校教育課	0	0	0	8,264	8,264	8,264	0	-	0	0	9,022	9,022	758	9,022
	学校教育研究・研修事業	指導室	921	0	0	7,600	7,600	6,679	1,079	7	1	0	11,924	11,924	4,324	11,003
	中学校図書・教材等購入事務	学校教育課	7,054	0	7,334	7,197	14,531	7,477	15	969	0	0	6,270	6,270	-8,261	-784
	国際交流研修センター維持管理事業	市民協働推進課	14,855	0	0	5,721	5,721	-9,134	0	-	0	253	6,175	6,428	707	-8,427
	地域子育て支援拠点事業	児童福祉課	7,453	7,684	0	5,447	13,131	5,679	77	471	0	0	3,842	11,526	-1,605	4,073
	広報活動事業	秘書課	7,541	8	1,530	5,079	6,617	-924	3,724	2	2	1,058	6,810	7,879	1,262	338
	公用車配置事務	財政課	8,147	0	0	4,675	4,675	-3,472	55	85	0	222	9,902	10,124	5,449	1,977
	保幼小中高一貫教育推進事業	指導室	3,786	0	0	4,587	4,587	801	1,548	3	1	0	2,967	2,967	1,620	-819
	文化会館施設維持管理事業	市民協働推進課・	5,414	507	369	3,794	4,670	-744	873	5	0	341	10,063	30,193	25,523	24,779
	公園まちづくり団体助成事業	建設課	3,165	0	0	3,245	3,245	80	0	-	0	8,533	0	8,533	5,288	5,368
	小計		108,792	18,711	10,217	127,363	156,291	47,499	17,149	9	9	10,736	170,459	219,425	63,134	110,633
P3/9	合計		127,388	11,012	5,139	82,438	98,589	-28,799	21,990	4	11	37,977	67,778	116,897	18,308	-10,491
	敬老会開催事業	介護福祉課	1,465	0	0	2,936	2,936	1,471	870	3	0	0	0	0	-2,936	-1,465
	ホームページ運営管理事業	秘書課	15,504	0	1,340	2,861	4,201	-11,303	663	6	0	3,770	6,017	9,787	5,586	5,717
	電子サービス提供事業	企画課	6,469	184	0	2,828	3,012	-3,457	67	45	0	0	2,870	2,870	-142	-3,599
	文化会館運営事業	市民協働推進課・	3,124	532	0	2,488	3,020	-104	2,691	1	1	0	3,184	4,087	1,067	963
	協働のまちづくり担い手育成事業	市民協働推進課	2,425	0	0	2,482	2,482	57	1,650	2	1	2,732	0	2,732	250	307
	防災システム関係維持管理事業	交通防災課	10,831	0	0	2,428	2,428	-8,403	167	15	0	2,401	4,619	7,020	4,592	-3,811
	中学校図書館活動推進事業	学校教育課	0	0	0	2,391	2,391	2,391	0	-	0	0	2,478	2,478	87	2,478
	消防車両器具維持管理事業	交通防災課	18,852	0	0	2,305	2,305	-16,547	80	29	0	0	2,179	2,179	-126	-16,673
	地域改善対策啓発推進補助事業	市民協働推進課	2,300	0	0	2,300	2,300	0	61	38	0	0	2,300	2,300	0	0
	ファミリーサポートセンター事業	児童福祉課・地域	7,710	4,186	2,158	2,137	8,481	771	1,649	5	1	2,433	2,165	8,924	443	1,214
	守谷ハーフマラソン開催補助事業	生涯学習課	2,000	2,000	0	0	2,000	0	2,468	1	1	2,000	0	2,000	0	0
	県営経営体育成基盤整備事業負担金	経済課	1,972	0	0	1,985	1,985	13	53	37	0	0	4,806	4,806	2,821	2,834
	「学生が輝く“まち”」再生プロジェ	企画課	0	1,960	0	1,961	3,921	3,921	345	11	0	3,448	3,449	6,897	2,976	6,897
	地域福祉計画管理事業	社会福祉課	135	0	0	1,856	1,856	1,721	1,447	1	1	6,180	2,266	8,446	6,590	8,311
	食育推進計画策定・管理事業	保健センター	103	0	0	1,158	1,158	1,055	1,076	1	1	14	55	69	-1,089	-34
	小計		72,890	8,862	3,498	32,116	44,476	-28,414	13,287	3	7	19,530	36,388	64,595	20,119	-8,295

(単位：千円/年、分/年、人/月)		H27	H28								H29				H29事業費増減		
		事業費計	国県	他	一般	事業費計	対H27増減	人工数	事業費/人工数	従事換算人員	国県	他	一般	事業費計	対H28	対H27	
P4/10	合計	202,152	80	133,840	24,063	157,983	-44,169	16,611	10	8	2,308	137,130	28,831	168,269	10,286	-33,883	
	出前サロン活動支援事業	介護福祉課	995	0	0	879	879	-116	512	2	0	1,432	0	1,432	553	437	
	コミュニティコンポスト事業	生活環境課	295	0	0	848	848	553	10	85	0	0	0	0	-848	-295	
	私立幼稚園特別支援事業	児童福祉課	1,800	0	0	840	840	-960	4	210	0	0	1,800	1,800	960	0	
	M O C O フェスタ支援事業	経済課	1,000	0	0	800	800	-200	646	1	0	0	500	500	-300	-500	
	守谷市観光協会補助事業	経済課	800	0	0	800	800	0	240	3	0	0	800	800	0	0	
	施設貸出事業	市民協働推進課	2,483	0	1,893	724	2,617	134	2,386	1	1	1,883	696	2,579	-38	96	
	農地管理事務	経済課	709	7	0	690	697	-12	1,157	1	1	0	0	0	-697	-709	
	育児健康増進事業	保健センター	610	0	0	601	601	-9	1,324	0	1	0	732	732	131	122	
	育児健康フォロー事業	保健センター	555	0	0	570	570	15	1,619	0	1	0	585	585	15	30	
	交通安全施設整備事業	交通防災課	4,045	0	3,000	420	3,420	-625	253	14	0	4,919	85	5,004	1,584	959	
	交通安全啓発事業	交通防災課	488	0	111	347	458	-30	231	2	0	111	4,085	4,196	3,738	3,708	
	スポーツフェスティバル開催事業	生涯学習課	0	0	0	330	330	330	744	0	0	836	0	836	506	836	
	守谷市 P R 事業	経済課	335	0	0	296	296	-39	540	1	0	0	141	141	-155	-194	
	環境啓発推進事業	生活環境課	42,253	0	0	294	294	-41,959	304	1	0	0	321	321	27	-41,932	
	地域活動補助事業	児童福祉課	89	0	0	257	257	168	18	14	0	0	625	625	368	536	
	小計	56,457	7	5,004	8,696	13,707	-42,750	9,988	1	5	0	9,181	10,370	19,551	5,844	-36,906	
P5/11	合計	10,667	10,479	4,835	4,440	19,754	9,087	12,369	2	6	4,069	6,903	82,391	93,363	73,609	82,696	
	「ママが活躍する“まち”」プロジェクト	企画課	0	8,803	0	204	9,007	9,007	1,206	7	1	1,800	0	1,800	3,600	-5,407	3,600
	不法投棄対策事業	生活環境課	326	0	0	178	178	-148	110	2	0	0	3,060	3,060	2,882	2,734	
	廃棄物減量等啓発事業	生活環境課	33	0	0	173	173	140	358	0	0	0	6,707	6,707	6,534	6,674	
	健診結果相談会等フォロー事業	保健センター	385	76	0	132	208	-177	1,840	0	1	120	348	468	260	83	
	語学指導協力員配置事業	指導室	53	0	0	89	89	36	14	6	0	0	64,939	64,939	64,850	64,888	
	小計	797	76	0	572	648	-149	3,528	0	2	120	0	75,054	75,174	74,526	74,377	
P6/12	合計	450,314	90,296	180,468	-922	269,842	-180,472	22,051	12	11	255,954	394,365	61,381	674,146	404,304	223,832	
	こども療育教室通園指導事業	社会福祉課・こども	4,894	0	4,488	0	4,488	-406	8,977	0	5	7,574	0	7,574	3,086	2,680	
	坂町清水線整備事業	建設課	113,112	27,081	51,698	0	78,779	-34,333	1,612	49	1	33,000	96,604	0	129,604	50,825	16,492
	議会会議等運営事業	議会事務局	0	0	0	0	0	0	1,369	0	1	0	0	0	0	0	
	市営住宅管理事業	建設課	14,869	17,981	38,562	0	56,543	41,671	1,083	52	1	12,205	20,412	0	32,617	-23,926	17,748
	みずき野大日線整備事業	建設課	7,830	0	14,764	0	14,764	6,934	797	19	0	71,500	124,800	0	196,300	181,536	188,470
	橋梁長寿命化修繕事業	建設課	8,197	0	0	0	0	-8,197	650	0	0	44,000	0	50,824	94,824	94,824	86,627
	姉妹都市交流事業	市民協働推進課	761	0	356	0	356	-405	413	1	0	2,809	1,735	4,544	4,188	3,783	
	農地中間管理機構事業	経済課	75,321	1,607	0	0	1,607	-73,714	374	4	0	0	159	159	-1,448	-75,162	
	地域福祉活動助成事業	社会福祉課	5,054	0	5,188	0	5,188	134	250	21	0	0	0	0	-5,188	-5,054	
	普通財産維持管理事業	財政課	136,371	0	5,410	0	5,410	-130,961	231	23	0	4,591	7,725	12,316	6,906	-124,055	
	自動車税及び通行料減免事務	社会福祉課	0	0	0	0	0	0	99	0	0	0	0	0	0	0	
	審議会等公開制度事務	総務課	0	0	0	0	0	0	78	0	0	0	0	0	0	0	
	統計書「統計もりや」作成事務	企画課	0	0	0	0	0	0	74	0	0	0	0	0	0	0	
	小児慢性特定疾患児日常生活用具給	社会福祉課	43	0	0	0	0	-43	18	0	0	19	20	39	39	-4	
	大規模盛土造成地変動予測調査事業	都市計画課	3,650	0	0	0	0	-3,650	12	0	0	0	0	0	0	-3,650	
	守谷沼維持管理事業	経済課	0	0	0	0	0	0	8	0	0	0	497	497	497	497	
	市長との対話事業	秘書課	0	0	0	0	0	0	7	0	0	0	0	0	0	0	
	介護慰労金支給事業	介護福祉課	0	0	0	0	0	0	3	0	0	0	0	0	0	0	
	住宅改修貸付金事業	介護福祉課	0	0	0	0	0	0	2	0	0	1	0	1	1	1	
	新守谷駅自由通路線整備事業	建設課	0	0	0	0	0	0	0	-	0	82,500	97,305	0	179,805	179,805	179,805
	小計	365,208	46,669	115,978	0	162,647	-202,561	16,057	10	8	243,224	346,522	60,960	650,706	488,059	285,498	

抽出対象課

①財政課 ②生涯学習課 ③国保年金課 ④児童福祉課（保育所、地域子育て支援センター） ⑤児童福祉課 ⑥指導室 ⑦学校教育課 ⑧市民協働推進課 ⑨建設課 ⑩秘書課 ⑪交通防災課 ⑫経済課 ⑬社会福祉課 ⑭保健センター ⑮生活環境課 ⑯社会福祉課（こども療育教室） ⑰企画課

抽出非対象課

①総務課 ②税務課 ③納税課 ④総合窓口課 ⑤文化会館課 ⑥介護福祉課 ⑦都市計画課 ⑧会計課 ⑨学校給食課 ⑩上下水道課

不納付状況(一般、特別決算書中款項別歳入決算書より)

		(A)	(B)	(C)	(B+C)	(B+C)/(A)
	年度	調定額	収入未済額	不納欠損金	不納付総計	不納付率
一般会計	28	21,544,059	307,968	32,247	340,215	1.6%
	27	22,354,783	360,221	17,407	377,628	1.7%
	26	20,206,744	402,222	28,423	430,645	2.1%
	25	21,785,509	434,936	30,539	465,475	2.1%
	24	23,190,955	433,990	58,257	492,247	2.1%
特別会計	年度	調定額	収入未済額	不納欠損金	不納付総計	不納付率
国民健康保険	28	6,884,828	283,117	27,792	310,909	4.5%
	27	6,803,688	320,255	28,125	348,380	5.1%
	26	5,869,551	330,033	42,757	372,790	6.4%
	25	5,812,846	369,057	28,716	397,773	6.8%
	24	5,742,541	388,434	22,599	411,033	7.2%
後期高齢者医療	28	475,906	1,107	50	1,157	0.2%
	27	435,012	1,594	126	1,720	0.4%
	26	413,219	2,002	60	2,062	0.5%
	25	384,795	1,661	81	1,742	0.5%
	24	369,164	1,948	208	2,156	0.6%
介護保険	28	3,385,410	14,010	3,029	17,039	0.5%
	27	3,102,457	13,268	4,814	18,082	0.6%
	26	2,868,964	13,533	3,137	16,670	0.6%
	25	2,776,721	13,434	4,041	17,475	0.6%
	24	2,574,552	14,649	2,096	16,745	0.7%
介護サービス事業	28	13,853	0	0	0	0.0%
	27	15,083	0	0	0	0.0%
	26	14,303	0	0	0	0.0%
	25	14,937	0	0	0	0.0%
	24	11,522	0	0	0	0.0%
農業集落排水事業	28	37,025	15	0	15	0.0%
	27	39,089	3	0	3	0.0%
	26	45,584	43	0	43	0.1%
	25	44,571	51	0	51	0.1%
	24	46,088	71	0	71	0.2%
一般+特別会計	28	32,341,081	606,217	63,118	669,335	2.1%
	27	32,750,112	695,341	50,472	745,813	2.3%
	26	29,418,365	747,833	74,377	822,210	2.8%
	25	30,819,379	819,139	63,377	882,516	2.9%
	24	31,934,822	839,092	83,160	922,252	2.9%



- ①不納付額は減少、しかし絶対額は大きい。
- ②不納付残高が不明

[29行革9-3（松尾委員作成資料）]

(単位：千円、年)

水道事業	項目	前年度末	当年度			(A)/(B)
			計上	戻入	当年度末 (A) 給水収益 (B)	
29/3末	貸倒引当金	7,206	? 1,470	? 100	7,720	-
	未収入金	186,541	?	?	185,168	1,181,822 15.7%
28/3末	貸倒引当金	6,225	? 1,452	? 65	7,206	-
	未収入金	215,836	?	?	186,541	1,186,322 15.7%
27/3末	貸倒引当金	-	? 1,389	?	6,225	-
	未収入金	-	-	-	215,836	1,159,279 18.6%
公共下水道	項目	前年度末	当年度			(A)/(B)
			計上	戻入	当年度末 (A) 下水道使用料 (B)	
29/3末	貸倒引当金	6,481	? 1,228	? 357	6,624	-
	未収入金	312,475	?	?	311,067	1,379,691 22.5%
28/3末	貸倒引当金	6,037	? 1,209	? 207	6,481	-
	未収入金	327,937			312,475	1,374,114 22.7%
27/3末	貸倒引当金	?	1,140	?	6,037	-
	未収入金	-	-	-	327,937	1,383,436 23.7%



公営企業会計決算書より

前年比減少

- ①事業上の不納付状況不明
- ②引当金/未収入金の受払チェックが出来ない
- ③未収入金が多く見えるには、3,4月分納期限が5/31の為か？
公共下水道分が多く見える。